

Kommundirektörsinstruktion

WORKSHOP

Diskussionsunderlag för att fastställa direktörsinstruktionen enligt nya kommunallagen

Huvudrubriker

- ▶ Anställningen
- ▶ Samlad ledningsorganisation
- ▶ Förvaltningen under styrelsen
- ▶ Relation till andra förvaltningar/förvaltningschefer (motsv) under KS och andra nämnder?
- ▶ Relation till bolag
- ▶ Ansvar för utveckling av kommunens verksamheter och av kommunen
- ▶ Interna och externa kontakter
- ▶ Vad är förhållandet mellan instruktionen och delegationsordningen?
- ▶ Inför politiskt beslut
- ▶ Ansvar för verkställighet?
- ▶ Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektör

ANSTÄLLNINGEN

- ▶ Hur sker anställning av ledande tjänsteperson?
- ▶ Hur benämns rollen?
- ▶ Hur sker problemlösning vid oenighet?
- ▶ Vilken instans/vem fattar beslut om avslutande av direktörens anställning?
- ▶ Hur är avgångsförmånerna reglerade?
- ▶ Hur hanteras arbetsmiljöansvaret för kommundirektörens anställning?
- ▶ Vem ansvarar för kommundirektörens utvecklings- och lönesamtal?

ORGANISATION & FÖRVALTNINGSCHEFER

- ▶ Samlad ledningsorganisation
 - ▶ Ansvar för ledning av tjänstemannaorganisationen?
 - ▶ Ansvar för relationen mellan politiker och tjänstepersoner?
- ▶ Förvaltningen under styrelsen
 - ▶ Vilken förvaltning leder kommundirektören?
 - ▶ Hur leder direktören förvaltningen under styrelsen?
- ▶ Relation till andra förvaltningar/förvaltningschefer (motsv) under KS och andra nämnder?
 - ▶ Hur ska direktörens relation till förvaltningscheferna vara?
 - ▶ Ansvar för anställning och avveckling av förvaltningschefer ?
 - ▶ Ansvar för samordning mellan förvaltningar- chefer?
 - ▶ Ansvar för utvecklings- och lönesamtal?

FÖRVALTNINGAR & BOLAG

- ▶ Relation till andra förvaltningar/förvaltningschefer (motsv) under KS och andra nämnder?
 - ▶ Hur ska direktörens relation till förvaltningscheferna vara?
 - ▶ Ansvar för anställning och avveckling av förvaltningschefer ?
 - ▶ Ansvar för samordning mellan förvaltningar- chefer?
 - ▶ Ansvar för utvecklings- och lönesamtal?
- ▶ Relation till bolag
 - ▶ Ansvar för samordning i koncernen?
 - ▶ Ska kommundirektören vara VD i moderbolag?
 - ▶ Hur sker anställning av bolagschefer?

UTVECKLING & KONTAKTER

- ▶ Ansvar för utveckling av kommunens verksamheter och av kommunen
 - ▶ Hur ska prioritering i uppdraget mellan plats och organisation regleras?
 - ▶ Hur hanteras ev initiativrätt?
- ▶ Interna och externa kontakter
 - ▶ Vem representerar kommunen?
 - ▶ Hur hanteras relationen till massmedia?
- ▶ Vad är förhållandet mellan instruktionen och delegationsordningen?

BESLUT, VERKSTÄLLIGHET & ORDFÖRANDE

- ▶ Inför politiskt beslut
 - ▶ Ansvar för ärendeberedning?
 - ▶ Ansvar för föredragningar?
 - ▶ Ska närvaro- och yttranderätt regleras?
- ▶ Ansvar för verkställighet?
- ▶ Kommunstyrelsens ordförande och kommundirektör