

# Nyköpings kommun



**35 000 bor i stan.  
52 000 i hela kommunen.**

# Utveckling i Nyköping senaste mandatperiod

Ledningssystem för  
hållbar utveckling?

Aktivitetsbaserad  
måluppföljning

Förädlad och förenklad  
budgetprocess

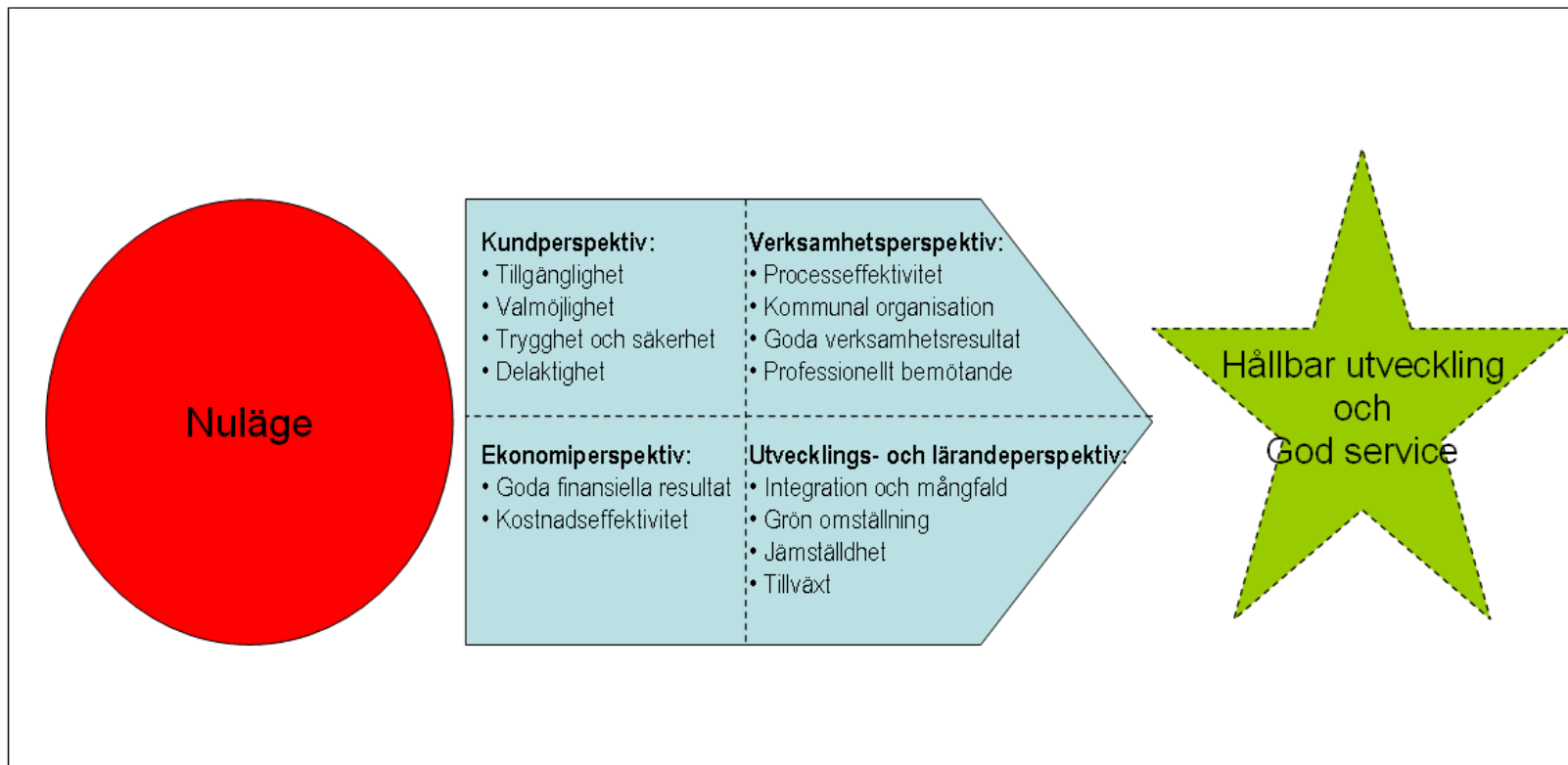
Vision med perspektiv -  
ramverk för målstyrning

Förtydliga och minska  
antalet styrdokument



# Vision 2020 i budgetprocess

alla målområden bidrar till Hållbar utveckling



# Varför ledningssystem för hållbar kommun i Nyköping?

- Beslut om att införa miljöledningssystem och följa arbetet med vägledningsstandarden
- Standard anpassad till politiskt styrda organisationer
- Fångar intressanta perspektiv för Nyköping
  - Hållbarhetsperspektivet
  - Intressentperspektiv fokuseras
- Komplement till övriga delar av ledningssystemet i Nyköping som hjälper oss fokusera hållbarhetsperspektivet
  - ekonomiskt
  - ekologiskt
  - socialt perspektiv



# Varför Nyköping pilotkommun?

- Strukturerad **egenvärdering** (GAP-analys) av nuvarande ledningssystem jmf standarden
  - Organisationens medvetenhet om hållbarhetsperspektivet
  - Styrkeområden
  - Förbättringsområden
  - Omsättning av mål i aktiviteter (PDSA)
  - Uppföljning av aktiviteter och mål
- Standard och pilotkommun fångar perspektiven:
  - Ledningssystem för hållbar utveckling
  - Hållbarhet i ledningssystem
- Beslutsunderlag för utveckling av:
  - hållbarhet i Nyköpings kommun
  - ledningsfrågor/ledningssystem



# Pilotkommun - hur gjorde vi?

- 2 enkäter/undersökningar genomförda på tre sätt
- Lång version (85 frågor)
  - Kommunalråd
  - Ledande tjänstemän
    - Kommundirektör
    - Divisionschefer
    - Experter
- Kort version (25 frågor)
  - Nämndordförande
  - Nämndtjänstemän
- Specialversion
  - Nyckelbeslutsfattare gemensamt utformade referenssvar på utvalda frågor



# Undersökta områden enligt PDCA

PDCA = Plan, Do, Check, Act

Plan	Do	Check	Act
Organisatoriska förutsättningar	Resurser	Internrevision	<i>Avvikelser och korrigerande åtgärder</i>
Värdegrund principer	Medvetenhet och kompetens	Utvärdering och rapportering av resultat	Ledningens genomgång
Hållbarhetsdimensionerna	Kommunikation	Mätning och uppföljning	Analys och ständig förbättring
Intressentanalys	Dokumentation		
Nulägesutredning			
Fokusområden			
Vision			
Mål och indikatorer			
Handlingsplan			

Mycket svagt

Ganska starkt

Ganska svagt

Mycket starkt





# Vad är nästa steg?

- Slutlig analys av resultatet (jan – april 2014)
- Slutseminarium med resultatredovisning i Nyköping
- Underlag för beslut om fortsättning
  - Införa Ledningssystem för hållbar kommun *eller*
  - Införa annat Miljöledningssystem *och/eller*
  - Koncentrera oss på funna förbättringsområden
- Oavsett val behöver vi utveckla befintligt ledningssystem avseende hållbarhetsperspektiven



# Välkommen till Nyköping

