

Ekonomi och styrning  
Fredrik Holmström  
Bengt-Olof Knutsson  
EJ

## **Analys av kommunens ekonomi och ekonomistyrning – specifikation**

Den analys som Analysgruppen kommer att genomföra innehåller följande moment:

### **1. Nulägesanalys av kommunens ekonomi**

Underlagen till denna analys hämtas från de räkenskapssammandrag som kommunen tidigare år lämnat till SCB. Därutöver kommer vi att använda oss av kommunens egna dokument som årsredovisningar, budgetar m.m.

- Analys av resultaträkningens delposter över tid och i jämförelse med andra kommuner.
- Analys av balansräkningens delposter över tid och i jämförelse med andra kommuner.
- Analys av investeringsverksamhet över tid och omfattning, finansiering samt i jämförelse med andra kommuner.
- Analys av kommunens olika verksamhetsområden:
  - kostnadsutveckling samt jämförelser med andra kommuner
  - kommunens kostnader i förhållande till kommunens strukturella förutsättningar.
- Analys av hur kommunens företag påverkar kommunens ekonomi.

Beroende av vad som framkommer vid analysen ovan kan det bli aktuellt att fördjupa analysen särskilt för något område.

### **2. Kommunens ekonomistyrning**

Via intervjuer med ledande tjänstemän och politiker fångas en bild av hur kommunens ekonomistyrning fungerar och hur ledande personer ser på kommunens ekonomiska förutsättningar. Aktuella frågeställningar kan till exempel vara:

- om årsbudgeten och budgetprocessen fungerar som ett styrverktyg
- hur uppföljningen görs och vilka åtgärder som vidtas vid konstaterade avvikelser mellan budget och utfall
- om det finns andra formella eller informella styrregler i kommunen
- om det finns en samsyn om kommunens ekonomi mellan de olika partierna, mellan kommunstyrelsen och nämnderna, mellan politisk ledning och tjänstemän.

### **3. Framtidsanalys av kommunens ekonomi**

Med kommunens befolkningsprognos för minst fem år framåt som grund görs en framräkning av resursbehoven inom de större verksamhetsområdena (inklusive kända statliga reformer). Analysen kan exempelvis visa på förväntade volymförändringar och behov av omprioriteringar.

Framtidsanalysen kommer även att visa hur kommunens samlade ekonomi kan förväntas utvecklas för minst fem år framåt.

### **4. Sammanfattande iakttagelser, bedömningar och förslag**

Vi gör en sammanfattning av våra analyser och iakttagelser.

Utifrån analysen presenteras vårt förslag till en övergripande ekonomisk strategi för kommunen.

Vi presenterar idéer till hur ett förändringsarbete skulle kunna påbörjas.

### **5. Presentation av Analysgruppens analysarbete**

Vårt analysarbete presenteras vid en muntlig genomgång för den grupp av personer som kommunen väljer. Den skriftliga dokumentationen sker i form av en sammanställning av Powerpoint-bilder.

#### **Arbetsgång**

- A. Kopplat till den tidsplan som bestämts i avtalet inleds analysarbetet när kommunen översänt diverse styrdokument som budgetar och årsredovisningar. Tillsammans med annan befintlig statistik kan Analysgruppen få en översiktlig bild av kommunens ekonomiska tillstånd.
- B. Två medarbetare från Analysgruppen genomför under en dag intervjuer med ledande politiker och tjänstemän i kommunen (enligt punkt 2 ovan).
- C. Analysgruppen genomför en djupgående analys enligt punkterna 1, 3 och 4. Då det kan uppstå behov av kompletterande uppgifter ska en kontaktman utses i kommunen.
- D. Uppdraget avslutas med att Analysgruppen presenterar sin analys enligt punkt 5.

#### **Förutsättningar för uppdraget**

Uppdraget skall komma från kommunstyrelsen och således vara formellt förankrat i den politiska ledningen. Vår avrapportering genomförs inom cirka 4–6 veckor från det att uppdraget påbörjats till ett fast pris på 75 000 kronor.

#### **Intresseanmälan, information m.m.**

Om ni är intresserade av erbjudandet ber vi Er att ta kontakt med oss. Våra kontaktpersoner är Fredrik Holmström, [fredrik.holmstrom@skl.se](mailto:fredrik.holmstrom@skl.se), tfn 08-452 78 17 och Bengt-Olof Knutsson, [bengt-olof.knutsson@skl.se](mailto:bengt-olof.knutsson@skl.se), tfn 08-452 76 37.