

## Välfärdens utmaningar kräver samarbete

De flesta kommunstyrelseordförande samarbetar redan för att lösa strategiska och viktiga frågor. De flesta tror också att samarbetet kommer att öka. Oavsett partifärg står man inför samma utmaningar och försöker därför vara eniga i alla stora frågor. ”Vill vi att kommunen ska gå framåt måste vi hjälpas åt”, säger någon. ”Vi inte kan enbart bygga ett samhälle på bara fyra år åt gången”, säger en annan.

Även om det finns ideologiska skillnader och spänningar behöver man komma överens inom vissa områden och dra upp långsiktiga spelregler. Många vittnar också om informellt samarbete över partigränserna. ”Merparten av våra beslut kommer fram utifrån ett konstruktivt arbete från styrelser och nämnder och därefter i fullmäktige”.

De flesta intervjuade ordförandena är också överens om att det går att samverka över partigränserna i kommunerna, så länge man är överens om att i vissa frågor går det inte att vara överens. Vissa svarar att det är personrelaterat. ”Med vissa går det inte att samarbeta. Ideologiskt står vi ibland så långt ifrån varandra att det kan vara svårt att samarbeta”. Kommunallagen är byggd för att alla som sitter i kommunstyrelsen är ansvariga för verksamheten. Oavsett vilket parti man tillhör. Det kan bidra till att partipolitiken på lokalnivå inte är lika tydlig som på nationell nivå. De ideologiska frågorna är få i kommunen, anser några. Ideologiska frågor kommer ytterst sällan upp utan man är mer pragmatisk och utgår från de möjligheter som finns. De flesta tycker att det är bara om man kan samarbeta och resonera sig fram till lösningar. ”Den kommunala politiken bygger på att man är överens. Vi är oftast överens när vi lägger budgetar och eftersom vi är tio partier i fullmäktige visar det en mycket god samarbetsvilja”. Många kommuner har en lång tradition av att de stora partierna lyckas bli överens i många stora avgörande strategiska frågor. ”Det finns en insikt om att stora förändringar kräver uthållighet över ett antal år”. ”De som varit i opposition har lättare att nå framgång genom att ansluta sig till det som redan är gjort istället för att börja om från början”. Det finns alltså en ömsesidig insikt om att man måste vara överens i de stora strategiska frågorna – eller i allafall försöka vara överens.

Även om politikens innehåll är vad man vill uppnå, påpekar flera av de intervjuade vikten av god personkemi. ”Om man trivs med varandra och vill hitta de bästa lösningarna spelar det ingen roll vilket parti man tillhör”.

En kommun berättar om en beredning där alla partier tillsammans ska försöka hitta breda blocköverskridande lösningar om hur man löser de demografiska förändringarna och säkerställer att de äldre har bra boende framöver. När pressen på samhället ökar är de flesta överens om att det bara finns två vägar att gå; den ena är att göra konfliktytan större och bråka mer, den andra att ta ansvar och lösa problemen. ”Det är politikens ansvar att lösa problem istället för att bråka. Medborgarna uppskattar sällan tjafs utan vill att vi kommer med lösningar”. ”Om vi skulle räkna hur många budgetkronor vi är oense om eller hur många beslut som fattas i minoritet så är inte många”.