

Verkställande direktören

Till dig som kommundirektör/kommunchef

Det är med glädje vi nu för första gången bjuder in till **"Leda för resultat – kommundirektörer"**. Programmet som ska fokusera på hur man förflyttar perspektiv i styrningen från resurser och aktiviteter till resultat för brukare och medborgare. Vi har tidigare genomfört liknande program för socialtjänsten och för skolan.

Det är vår förhoppning att vi genom programmet ska ge kommunens högsta tjänsteman adekvata kunskaper och stöd för att kunna utveckla resultatstyrning i den egna organisationen.

Med vänliga hälsningar



Håkan Sörman

Leda för Resultat

för Kommundirektörer

SKL erbjuder **Leda för Resultat för Kommundirektörer**, ett program för dig som är högsta tjänsteman i kommunen. Programmet erbjuder en mötesplats där du tillsammans med andra kommundirektörer får möjlighet att utforska området resultatstyrning och dela erfarenheter kring strategier, styrning och ledarskap för bättre resultat.

Programmet fokuserar på hur man förflyttar perspektivet i målstyrningen från resurser och aktiviteter till de resultat som uppnås i verksamheternas service till brukare och medborgare, med andra ord vad brukare och medborgare får ut av sina skattepengar.

Du får ta del av spetskompetens från forskning och praktik, arbeta med utmaningar i den egna organisationen och bygga nätverk med andra chefer och organisationer.

Genomförande:

Programmet omfattar 8 dagar (2 x 4 tillfällen). Två av träffarna genomförs i SKL's lokaler på Hornsgatan 20 och två träffar på konferensanläggning nära Stockholm. Programmet har 20 platser.

Datum och mötesplatser:

24-25 november 2016, konferensanläggning nära Stockholm

26-27 januari 2017 (prel.), SKL, Hornsgatan 20, Stockholm

27-28 april 2017 (prel.), SKL, Hornsgatan 20, Stockholm

7-8 september 2017 (prel.), konferensanläggning nära Stockholm

Leda för Resultat

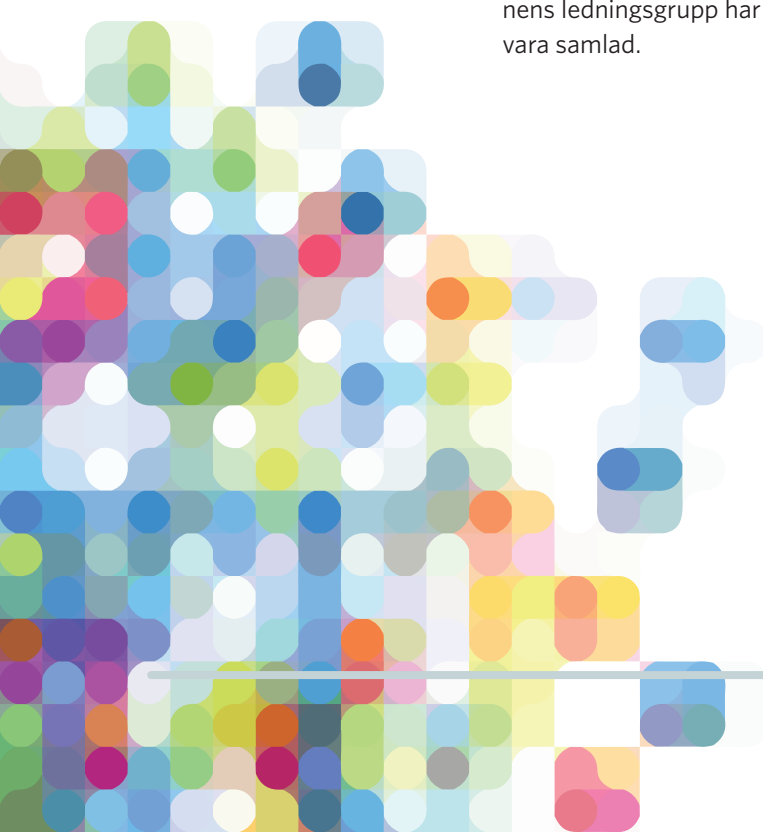
för Kommundirektörer

De senaste åren har präglats av olika satsningar på att ta fram bra och tydliga resultatbilder över de tjänster som produceras i kommuner och landstings olika verksamheter. Syftet är att visa medborgarna vad de får för sina skattepengar samtidigt som det ska vara underlag till förbättringar. Uppgiften är inte lätt eftersom det finns flera intressenter som har olika perspektiv på resultat. Följden har blivit en enorm ökning av resultatsammanställningar och data som man tvingas förhålla sig till, där *Öppna Jämförelser* med bland annat *Kommunens Kvalitet i Korthet* är delar av ett större utbud. Många upplever osäkerhet och undrar vad man ska lita på. Vad som ska användas av allt detta? Hur det kan bli en del i kommunens styrning? Vilka andras erfarenheter är och vilka goda exempel som finns?

Utvecklingen tillför också nya dimensioner, där man tidigare i stort sett enbart haft kostnadssiffror som underlag har man idag möjligheten att koppla ihop dessa med resultat. Nya frågor väcks när tidigare samband och antaganden ifrågasätts samtidigt som behovet av ny kompetens ökar. Vilken kompetens behöver kommunledningen för att orientera sig i allt detta och tydligt styra resultatutvecklingen?

I dialog med kommundirektörsnätverk har SKL därför tagit fram ett program för kommundirektörer/chefer som erbjuder möjligheten att mötas kring frågor och erfarenheter som rör ledning och styrning i dagens och morgondagens kommuner.

Genom erfarenhet från flera tidigare utvecklingsprojekt och program som *Leda för resultat i Socialtjänsten* och *Skolan* samt *Utbildning i resultatstyrning inom Kommunens Kvalitet i Korthet*, vet vi att en viktig framgångsfaktor är att kommunens ledningsgrupp har ett gemensamt förhållningssätt, att styrningen måste vara samlad.



» *Arbeta med utmaningar i den egna organisationen och bygg nätverk med andra chefer och organisationer.* «

LEDA FÖR RESULTAT FÖR KOMMUNDIREKTÖRER

VAD PROGRAMMET GER

Deltagandet i programmet ska utveckla din förståelse, kunskap och förmåga att:

- identifiera och analysera resultat
- formulera och prioritera mål samt säkerställa kopplingen till resultaten
- kommunicera resultat och utöva ett strategiskt ledarskap i politiskt styrd verksamhet
 - vara kravställare och företrädare
 - vara förebild och kulturbärare
 - stärka resultatstyrningens legitimitet genom politikens stöd
- säkerställa ständiga förbättringar
 - säkerställa adekvata strukturer för utveckling och uppföljning
 - utveckla organisation, kultur och kompetens som stödjer resultatfokus

GENOMFÖRANDE

Programmet omfattar 8 dagar (2 dagar x 4 tillfällen). Två av träffarna genomförs i SKL´s lokaler på Hornsgatan 20 och två träffar på konferensanläggning nära Stockholm. Programmet har 20 platser.

Följande datum och mötesplatser gäller:

24–25 november 2016,
konferensanläggning nära Stockholm

26–27 januari (prel), 2017, SKL,
Hornsgatan 20, Stockholm

27–28 april (prel), 2017, SKL,
Hornsgatan 20, Stockholm

7–8 september (prel)
konferensanläggning nära Stockholm

Varje modul startar kl. 10.00 dag 1 och avslutas kl. 15.00 dag 2. Vi förbokar rum vid träffarna på konferensanläggning men kostnaden för mat och logi regleras av deltagarens organisation.

MOTIVATION - viktig förutsättning för utveckling

Ditt aktiva deltagande är en förutsättning för att programmet ska leda till utveckling. Utbildningen ställer därför höga krav på närvaro och engagemang under träffarna, mellan varje träff kommer du också att få uppgifter som knyter samman programmets innehåll med arbetet i din egen organisation. Vi förväntar oss att du deltar med ett öppet sinne, är beredd att dela med dig av egna erfarenheter och har ett intresse för att lära av andra ledare, andra kommuner och att bygga nätverk.



Leda för Resultat

för Kommundirektörer

*Anmäl
dig här!*

ANMÄLAN

Sker via länk: www.skl.se/kalender sök på 2016-11-24

Kostnaden för programmet är 66 000 kronor exklusive moms.
Resor, kost och logi betalas av den deltagande organisationen.

Sista ansökningsdag är 19 augusti 2016.
Bekräftelse sker senast 31 augusti 2016.

För mer information, kontakta

Märit Melbi, marit.melbi@skl.se, 08-452 76 41

Linda Persson-Melin, linda.persson-melin@skl.se, 08-452 74 64

Lars Strid, lars.strid@skl.se, 08-452 76 43