

Organisatoriska mellanrum – om glappen i välfärden

**SKL Idékonferens
2018-04-27
Docent Mats Tyrstrup**



Värdeskapande

Värde skapas genom processer där man *kombinerar* och *integrerar* ...



Genomorganiserat samhälle?



“Dokumenterad ledarerfarenhet. Utbildning i statskunskap och/eller juridik. Gärna erfarenhet av arbete i idéburen verksamhet. Arbetat i samverkan mellan kansli och förtroendevalda. Utvecklingsbenägen.”

Genomorganiserat samhälle?

Kanslichef/ Generalsekreterare

Vår nuvarande kanslichef kommer att gå i pension under hösten 2013. Vi söker nu hans efterträdare.

Gärna utbildning i statskunskap och/eller juridik. Gärna erfarenhet av arbete i idéburen verksamhet. Arbetat i samverkan mellan kansli och förtroendevalda. Utvecklingsbenägen.

Kontakt angående tjänsten kan tas med Anders Norrmark tel 070-902 18 42 eller Lars Ockanson 070-584 17 61
Tillträde: augusti 2013.

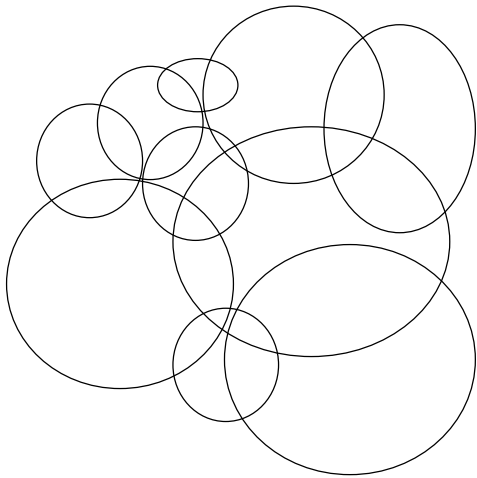
Läs mer och ansök på
www.koloniträdgårdsförbundet.se

 Koloniträdgårdsförbundet

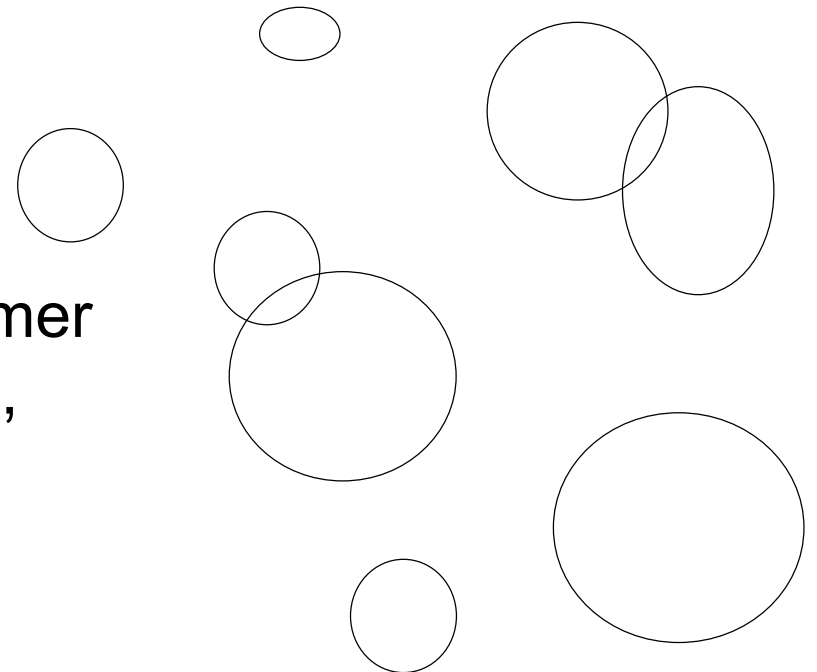
“Dokumenterad ledarerfarenhet. Utbildning i statskunskap och/eller juridik. Gärna erfarenhet av arbete i idéburen verksamhet. Arbetat i samverkan mellan kansli och förtroendevalda. Utvecklingsbenägen.”

Genomorganiserat samhälle?

Stängselnämnden!!!



Alternativ utgångspunkt: "Glest" i termer av ansvar, befogenheter, kompetens, resurser, information och attityder!!



Integrationslogiker

Hierarkisk integration (1900-talet)

”Dela upp” → Enheter → Gränser

Organisatoriska mellanrum

Organisation

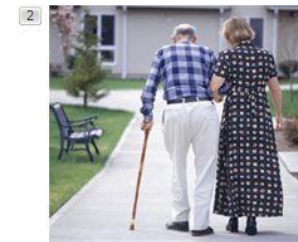
Nätverks- & processintegration (2000-talet)

”Foga samman” → Relationer → Sammanhang

Organisera

Värdeskapande

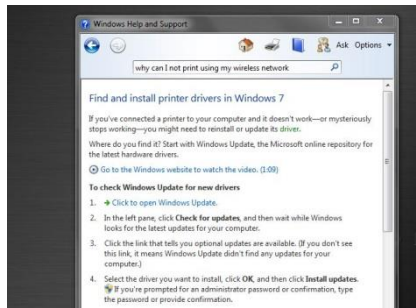
Värde skapas alltid genom att kombinera och integrera



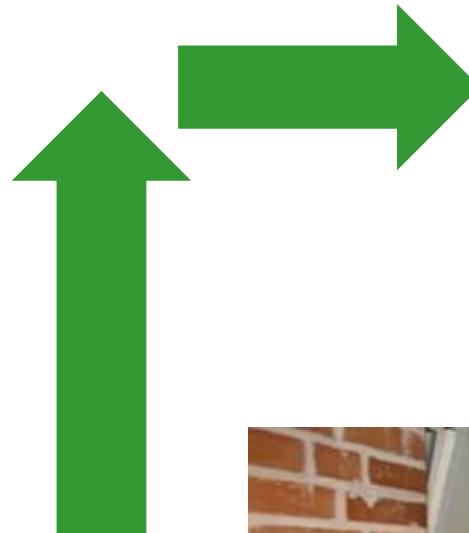
Organisatoriska mellanrum runt förskolan Brunn



Organisatoriska mellanrum i privat high tech



Mellanrum på Sahlgrenska universitetssjukhuset



Integrationslogiker, ledarskap och innovationspotential

Hierarkisk integration (1900-talet)

"Dela upp" → Enheter → Gränser

Organisatoriska mellanrum

Organisation

Nätverks- & processintegration (2000-talet)

"Foga samman" → Relationer → Sammanhang

Organisera

Innovations- och förnyelsepotential

Managementlogiken på kollisionskurs

Managementlogiken
(och huvudmannskapet)

... stämmer allt sämre
med koordineringsbehoven



- Allt fler aktiviteter och verksamhetsflöden pågår utanför, dvs mellan, olika linjeorganisationer
- Allt oftare arbetar medarbetare med kollegor som har en annan chef än den man har själv
- Allt fler problem, frågor och beslut hamnar, mot den bakgrunden, mellan två eller flera chefer och utanför deras enskilda ansvarsområden/mandat

Systemisk verksamhetsutveckling



Digitala lösningar



Allmänbildning



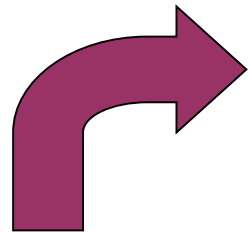
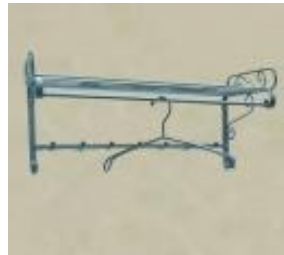
Mer personcentrerat än så blir det inte

Rehabilitering över gränserna



Utgångspunkten ska vara mesta möjliga livskvalitet

En teori om utvecklingen av praxis



Praxis
Institutioner
Kultur



Problem



(Tid)

