

Cirkulärnr: 1999:114  
Diariernr: 1999/2120  
P-cirknr: 1999-2:31  
Nyckelord: Lönepolitik  
Handläggare: Lage Carlsson  
Sektion/Enhet: Förhandlingssektionen  
Datum: 1999-09-27  
Mottagare: Kommunstyrelsen  
Personalfrågor  
Rubrik: Lön - motivation - arbetsresultat  
Bilagor: Skriften Lön – motivation – arbetsresultat skickas endast till Kommunstyrelsen, Personalfrågor  
Beställningssedel skriften Lön - motivation-  
arbetsresultat

Personalpolitik: 1999-2:31

Nyckelord: Lönepolitik

*Förhandlingssektionen*  
*Lage Carlsson*

1999-09-27

Kommunstyrelsen  
Personalfrågor

## **Lön - motivation - arbetsresultat**

Bifogade skrift Lön – motivation – arbetsresultat redovisar resultaten från en vetenskaplig undersökning om lörens betydelse för ökad effektivitet och produktivitet i kommunal verksamhet. Skriftens tyngdpunkt ligger på bedömningar och åsikter hos anställda, chefer och förtroendevalda. Syftet med skriften Lön – motivation – arbetsresultat är att öka politikernas och chefernas kunskaper om lön som ett styrmedel för bättre kommunal verksamhet samt att öka chefernas förmåga att använda lön för att höja medarbetarnas arbetsmotivation.

Undersökningen visar att motivation i arbetet är mycket viktigt för arbetsresultatet och att lönen har betydelse i det sammanhanget. En förutsättning är dock att arbetsresultatet och lönen är kommunicerad mellan chef och medarbetare. En annan att medarbetarna upplever en hög grad av inflytande och självständighet i arbetet.

Undersökningen har genomförts av Kommunförbundet tillsammans med Arbetslivsinstitutet under våren 1999. Den omfattar 4 700 medarbetare, chefer och förtroendevalda i landets kommuner. Svarsprocenten är närmare 80 procent vilket är en bra siffra. Det visar också att frågan anses viktig av medarbetare, chefer och förtroendevalda.

Lön – motivation – arbetsresultat är den femte skriften i serien "Kommunerna och personalen" Tidigare skrifter i denna serie är *Personal i rörelse* (1996), *Kommunerna, lönebildningen och samhällsekonomin* (1997), *Personalnyckeltal* (1997) och *Personal och kompetens i förändring* (1999).

Skriften beställs från: Kommentus Förlag, 117 99 Stockholm  
Telefon: 08-709 59 90. Fax: 08-709 59 80. E-post: [forlagorder@kommentus.se](mailto:forlagorder@kommentus.se)  
Beställningsnummer 7099-843-4. ISBN 91-7099-843-4  
Pris: 200 kronor, moms, frakt och expeditionsavgift tillkommer. Mängdrabatt  
ges. Använd gärna bifogade beställningsedel.

SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET  
Förhandlingssektionen

Markus Gustafsson

Lage Carlsson

***Bilagor***

Skriften Lön – motivation – arbetsresultat *En vetenskaplig undersökning om sambanden* skickas endast till Kommunstyrelsen, Personalfrågor

Beställningsedel skriften Lön - motivation- arbetsresultat