

Cirkulärnr: 2000:119
Diariernr: 2000/2644
Handläggare: Ted Lindqvist
Sektion/Enhet: Gatu- och fastighetssektionen
Datum: 2000-11-13
Mottagare: Kommunstyrelsen
Rubrik: Ägarstyrning av kommunens bostadsföretag: Rapport nr 7 -
Ägarstyrningens struktur och verktyg
Bilagor: Ägarstyrning av kommunens bostadsföretag: Rapport nr 7 -
Ägarstyrningens struktur och verktyg. Bilagan sänds endast i
ett exemplar till kommunerna

Gatu- och fastighetssektionen
Ted Lindqvist

2000-11-13

Kommunstyrelsen

Ägarstyrning av kommunens bostadsföretag: Rapport nr 7 - Ägarstyrningens struktur och verktyg

För att underlätta och stimulera debatten kring kommunen som ägare till bostadsföretag arbetar Svenska Kommunförbundet med att ta fram en skriftserie. Syftet är att förse kommunstyrelserna med ett fakta-, debatt-, och diskussionsunderlag. Underlaget kan användas som hjälpmedel för att förbättra kompetensen, nyansera debatten och därmed förbättra beslutsunderlaget i frågor som rör ägandet av bostadsföretagen. Materialet utgör en del av ett större projekt på Kommunförbundet där frågor kring kommunala bolag och kommunal ägarstyrning diskuteras.

Projektets sjunde och sista delrapport, "Ägarstyrningens struktur och verktyg", har färdigställts och bifogas detta cirkulär. Rapporten har utarbetats av Svenska Kommunförbundet. Projektets inledande delrapporter har distribuerats till kommunerna med cirkulär under åren 1997-1999.

Skrift nr 7

Syftet med skrift nr 7 är att den skall kunna ligga till grund för en diskussion i kommunen om formerna för kommunens styrning av sitt bostadsföretag. Tyngdpunkten ligger kring frågor som behandlar utgångspunkter för styrningen och vilka verktyg i form av olika dokument och rutiner som kan användas.

Innehåll

2. **Ägandets organisation.** Avsnittet ger en beskrivning av hur ägande kan organiseras och vilka styrsituationer olika alternativ ger upphov till.
3. **Koncernsamordning eller maximal självständighet?** Här förs en diskussion om alternativa förhållningssätt vad avser hur starkt bostadsföretaget knyts till den övriga kommunala verksamheten.

4. **De legala kraven.** Här ges en kortfattad beskrivning av relevant lagstiftning samt vilka restriktioner och möjligheter som gällande regler ger.
5. **Alternativa ägarroller.** Avsnittet diskuterar olika roller som ägaren kan inta som utgångspunkt för sin ägarstyrning.
6. **Hur styr kommunerna sina bostadsföretag idag?** Detta kapitel belyser hur styrningen sker i dagsläget i många kommuner.
7. **Styrningens struktur och verktyg.** I det fjärde kapitlet redovisas en modell för hur ägarstyrningen kan struktureras och vilken roll olika verktyg och stöddokument har i en sådan struktur.
8. **Hur skapas en koncernkultur?** I detta avsnitt redovisas ett antal punkter som underlag för en diskussion om kulturens betydelse för styrningen och hur en koncernkultur kan skapas.
9. **Sammanfattande reflexioner.** Avslutningsvis sammanfattas rapporten med några några centrala reflektioner om ägarstyrningen.

Sist i skriften återfinns en bilaga med exempel på ägardirektiv från två kommuner.

Frågor med anledning av detta cirkulär besvaras av Lennart Hansson, tfn 08-772 45 70 eller Björn Sundström, tfn 08-772 46 50 (efter 4/12 08-452 76 36 respektive 08-452 77 52). Ytterligare exemplar av rapporten "Ägarstyrningens struktur och verktyg" samt projektets övriga delrapporter kan beställas på tfn 020-31 32 30.

SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET
Gatu- och fastighetssektionen

Jan Söderström

Bilagor

Ägarstyrning av kommunens bostadsföretag: Rapport nr 7 - Ägarstyrningens struktur och verktyg. Bilagan sänds endast i ett exemplar till kommunerna