

Cirkulärnr: 2001:36  
Diariernr: 2001/0669  
P-cirknr: 2001-2:9  
Nyckelord: Lönepolitik  
Handläggare: Lage Carlsson  
Sektion/Enhet: Arbetsgivarpolitiska sektionen  
Datum: 2001-03-23  
Mottagare: Kommunstyrelsen  
Personalfrågor  
Rubrik: Lön - motivation - arbetsresultat, Vårdpersonal  
Bilaga: Skriften Lön - motivation – arbetsresultat. Vårdpersonal. *En vetenskaplig undersökning om sambanden* skickas endast till Kommunstyrelsen, Personalfrågor

Personalpolitik: 2001-0:9

Nyckelord: Lönepolitik

*Arbetsgivarpolitiska sektionen*  
*Lage Carlsson*

2001-03-23

Kommunstyrelsen  
Personalfrågor

## **Lön - motivation – arbetsresultat. Vårdpersonal**

Bifogade skrift Lön – motivation – arbetsresultat. Vårdpersonal är en fördjupning av skriften Lön – motivation – arbetsresultat som publicerades hösten 1999.

Skriften behandlar uppfattningar och värderingar bland vårdpersonal. Bland annat om lön, självständighet i arbetet, återkoppling från chef, lärande i arbetet och hur det påverkar motivationen i jobbet.

Framgångsfaktorer för att skapa en bra vård ligger mycket i att utveckla styrmedel som stimulerar motivationen hos medarbetarna. Chefer som är kommunikativa, medarbetare som upplever självständighet och som har möjlighet till lärande i arbetet och vars lön beror på den egna prestationen är mer motiverade i arbetet än vårdpersonal som upplever motsatsen.

Vårdpersonal som är delaktiga, ansvarstagande och aktiva bidrar till en bättre verksamhet. Vårdpersonal i allmänhet vill att lönen mer ska kopplas till den egna prestationen.

Den ursprungliga undersökningen genomfördes av Kommunförbundet tillsammans med Arbetslivsinstitutet 1999. Den omfattade 4 700 medarbetare, chefer och förtroendevalda i landets kommuner. I den undersökningen deltog även medarbetare inom vården och det är de som är urvalet i denna undersökning.

Motsvarande fördjupning har även gjorts avseende lärare i skriften Lön – motivation – arbetsresultat. Lärare. Även den skriften, liksom den ursprungliga, kan beställas från Trycksaksbeställningen enligt nedan.

Skriften beställs från: Trycksaksbeställningen: Telefon: 020-31 32 30.

Fax: 020-31 32 40

Beställningsnummer 91-7099-951-1. Pris: 125 kronor, moms och frakt tillkommer. Mängdrabatt ges.

SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET  
Arbetsgivarpolitiska sektionen

Mona Nettelman

Lage Carlsson

*Bilaga*

Skriften Lön - motivation – arbetsresultat. Vårdpersonal skickas endast till Kommunstyrelsen, Personalfrågor.