

Cirkulärnr: 2003:24
Diariernr: 2003/0756
P-cirknr: 2003-2:6
Nyckelord: Ledarskap
Handläggare: Lena Lindgren
Sektion/Enhet: Arbetsgivarpolitiska sektionen
Datum: 2003-03-18
Mottagare: Kommunstyrelsen, Personalfrågor, Kommun-
chef/Kommundirektör, Förvaltningschefer
Rubrik: Kommunerna behöver bra chefer på toppchefsnivå

Personalpolitik: 2003-2:6

Nyckelord: Ledarskap

Arbetsgivarpolitiska sektionen
Lena Lindgren

2003-03-18

Kommunstyrelsen
Personalfrågor
Kommunchef/Kommundirektör
Förvaltningschefer

Kommunerna behöver bra chefer på toppchefs nivå

Svenska Kommunförbundet vill sprida goda exempel och skapa dialog om ledarskap på toppchefs nivå - i det här projektet om kvinnors ledarskap på toppchefs nivå.

Vi har därför genomfört en studie av goda exempel i sex kommuner där kommunchefen/kommundirektören är kvinna. Hon har djupintervjuats och även kommunstyrelsens ordförande och två förvaltningschefer i varje kommun.

Resultatet som framkommer i rapporten är att tydligt ledarskap, stor kompetens och kommunikativ förmåga är utmärkande för dessa kvinnor. Här råder ett arbetsklimat som kännetecknas av kreativitet, prestigelöshet, frihet och öppenhet. Här finns en öppenhet för nya idéer och en tillåtande attityd. Strukturen i organisationen är tydlig och mindre hierarkisk.

Vi tror att medarbetarna, men också cheferna ska spegla befolkningens sammansättning vad gäller ålder, kön, etnicitet m.m. Detta stimulerar till nytänkande och utveckling i kommunerna. Därför måste rekryteringen av chefer utvecklas och förändras. Beräkningar visar att år 2001 var bara 13 % av kommuncheferna kvinnor. Nästan 79 % av kommunernas medarbetare är kvinnor. Det finns många kvinnor som chefer i första linjen men de blir allt färre högre upp i maktstrukturen man kommer.

Svenska kommunförbundet har valt att lyfta fram kvinnor som ledare på toppchefs nivå för att det många gånger saknas förebilder. Tanken är att dessa förebilder och goda exempel ska stimulera till fler kvinnor på toppchefs nivå.

Vi tycker också att de här kommundirektörerna/kommuncheferna kan inspirera andra kommuner att utveckla sin arbetsorganisation och sitt arbetsklimat.

Kommunerna och kommuncheferna som medverkar är:

Kalix - kommunchef Elisabeth Särenfors, Karlstad – Anna Sandborgh, Malmö – Inger Nilsson, Tranås – Monica Flodström, Trosa – Madeleine Sjöstrand och Örebro – Lena Källström.

Vi bjuder nu in till seminarier under våren 2003 där vi presenterar resultatet från vår studie och för att starta dialog om hur vi utvecklar ledarskapet i kommunerna.

4 april i Karlstad

9 april i Kalix

12 maj i Örebro

3 juni i Malmö.

Anmälan till: jeanette.olofson@svekom.se eller tfn 08-452 72 07.

Rapporten finns att köpa och den passar utmärkt till att föra dialog om ledarskap, förhållningssätt, värderingar och arbetsvillkor. Låt dig inspireras av ett bra ledarskap och ett positivt arbetsklimat.

Kvinnor på toppchefsnivå i kommunen beställs från vår hemsida

www.svekom.se, på tfn 020-313230 eller på fax 020-313240.

Pris 125:- exkl. moms. ISBN 91-7289-150-5

För mer information kontakta:

Lena Lindgren, lena.lindgren@svekom.se eller tfn 08-452 76 10.

SVENSKA KOMMUNFÖRBUNDET
Arbetsgivarpolitiska sektionen

Boel Callermo

Lena Lindgren