

INBJUDAN

Innovationsstafetten

LÖS VARDAGSPROBLEM - SKAPA SAMHÄLLSLÖSNINGAR



Sveriges
Kommuner
och Landsting

SKL erbjuder Dig och Din kommun att delta i Innovationsstafetten – ett initiativ för att stödja innovationskraften i våra kommunala verksamheter – från norr till söder. Innovationsstafetten riktar sig till ledande chefer och politiker i kommuner som vill finna nya sätt att lösa vardagsproblem och utveckla smarta välfärdstjänster.



Innovationsstafetten

Lös vardagsproblem – skapa samhällslösningar

I erbjudandet ingår en halvdag med inspirerande föreläsningar, engagerande workshops och framgångsrika exempel. Du väljer sammanhang och dag, och så sätter vi ihop ett paket som passar Era behov.

Att som ledare stimulera kreativitet, engagemang och nytänkande är centralt för alla typer av verksamheter som ska utvecklas. Tuffa utmaningar väntar. Nya synsätt, idéer och krafter behövs. *Hur kan vi skapa verklig förändring? Hur tar vi tillvara de outnyttjade resurserna som finns hos medarbetare, samhälle och dem som tar del av välfärdstjänsterna? Vad innebär innovation i offentlig verksamhet och hur skapar du som ledare rätt förutsättningar?*

Innovationsstafetten vill höja kunskapen kring innovationsarbete i offentlig verksamhet och visa hur aktivt ledarskap kan visa vägen. Små förändringar i rutiner eller tjänster kan innebära stora vinster, inte bara för medborgaren, det egna arbetslaget, kommunen – utan för hela Sverige.

Vad innebär innovation i offentlig verksamhet och hur skapar du som ledare rätt förutsättningar?

VAD ÄR EN INNOVATION?

Innovationer – då tänker vi oftast på tekniska prylar, kanske något i metall eller plast, som någon uppfunnit.

Men innovationer kan vara så mycket mera. Till exempel ett nytt sätt att organisera en verksamhet eller pedagogiska metoder som stärker elevers lärande. Det kan vara större politiska reformer,

som till exempel utbyggnaden av daghem under efterkrigstiden.

En innovation behöver inte heller vara storslagen. Den kan vara liten och betydelsefull – som fluortantens insatser för munhälsan.

Innovationer behöver inte vara krångligare än så. Något nytt tas i bruk och skapar ett värde – nytt, nyttigt, nyttigjort!

*Innovation?
Nytt!
Nyttigt!
Nyttigjort!*

Det här ingår

Innovationsstafetten är en halvdag där grundblock och ett fördjupningsblock ingår. Det inledande grundblocket innefattar en inspirations- och kunskapshöjande föreläsning där deltagarna ges en grund kring vad innovationer är, varför det behövs samt hur chefer kan leda sina verksamheter för att främja innovationer. Grundblocket kan sedan byggas på med fler tematiska fördjupningsblock, som ger er exempel på hur ni kan gå vidare i ert arbete. Varje block innehåller ett antal moment där föreläsningar varvas med praktiska övningar och diskussion i mindre grupper.

Inför sammankomsten genomför varje deltagande kommun en självskattning av sitt innovationsklimat. Självskattningen görs av deltagarna utifrån ett av SKL tillhandahållet och enkelt verktyg. Resultatet är en bra utgångspunkt som vi tar fasta på under dagen. Dagen avslutas med att kommunens viktigaste utmaningar skickas vidare i stafetten.

Målgrupp

Innovationsstafetten vänder sig till kommuner som ser ett behov av att utveckla sitt innovationsarbete eller som påbörjat ett förändringsarbete och som vill ta nästa steg.

Halvdagen riktar sig till ledande politiker och tjänstemän, såsom kommunchefer, förvaltningschefer, enhetschefer eller utvecklingsledare. Inga förkunskaper krävs.



Innovationsstafetten

Självskattning

Inför dagen genomförs en enkel självskattning där deltagarna utifrån sina kunskaper och erfarenheter värderar kommunens innovationsförmåga.

Grundblock

1. Innovation – är det kejsarens nya kläder?

- › Varför behövs innovationer och hur tar du som ledare vara på möjligheterna?
- › Lite som flour-tanten! Vad är innovationer och vad skulle det kunna betyda i vår verksamhet?

2. Leda till det nya

- › Hur skapar du som ledare strukturer och kulturer som fångar upp medarbetares idéer, tar tillvara brukarnas och kundernas synpunkter och nyttjar andra aktörers gemensamma krafter?
- › Innovativa kommuner. Hur gör andra och vilka verktyg finns idag?

Valbara fördjupningar

Medarbetarkraft

- › Hur har andra gjort för att systematisera och skapa ett klimat som stimulerar medarbetarna att komma med idéer som utvecklar verksamheten?
- › Hur tar vi idéerna vidare?

Användarkraft

- › Hur kan vi bättre tillvarata den erfarenhet som finns hos dem som får del av välfärdstjänsterna?
- › Att leda verksamheten på ett nytt sätt när du som chef inte längre förväntas själv veta vad som är bästa sättet att utföra en tjänst.
- › Nya förhållningssätt och struktur – vad innebär medskapande i din verksamhet?

Samverkanskraft

- Kraftsamla med andra – för att möta växande behov!
- › Hur inkluderar vi näringsliv, civilsamhälle och andra aktörer i skapandet av smarta välfärdstjänster?
 - › Upphandling som verktyg för att utveckla verksamheten.

Stafetten går vidare

- › Hur tar vi stafett-pinnen vidare in i vår organisation? Vad är nästa steg?
- › Ni skickar er viktigaste fråga vidare i stafetten till nästa kommun – hur ser dem på er utmaning och hur skulle de lösa den?

Innovationsstafetten ger kunskap och inspiration till ert fortsatta arbete

- › Inspiration och ökad kunskapen om *vad* innovationer och innovationsarbete kan innebära i kommunal verksamhet,
- › Insikt om *varför* kommuner bör stimulera innovationsarbete,
- › Idéer om *hur* er verksamhet kan utveckla ett strukturerat innovationsarbete genom att visa på olika former av metoder, verktyg och exempel som kan användas på ledningsnivå och i verksamheter
- › Ökad *förståelse* om hur ledare kan skapa förutsättningar för innovationer.

”I Alingsås byggde vi en organisation som utgår från brukarnas behov och inte från den kommunala strukturen. En idéburen organisation istället för en strukturburen organisation.”

Christina Karlsson,
utsedd till Årets offentliga chef 2013



Innovationskompetens som kommer till er

Innovationsstafetten arrangeras i din egen kommun, med fördel i anslutning till chefsdagar, ledningsgruppsmöten, kick-offer eller planeringsdagar. Innovationsstafetten passar också bra för kommunstyrelse eller andra politiska sammankomster. Vi ser gärna ett brett deltagande från kommunen.

Kostnad

Kostnaden för en kommun (oavsett antal deltagare) är 35 000 kronor. I den kostnaden ingår bland annat studiematerial till deltagarna, ett verktyg för självskattning samt föreläsare i både det inledande inspirations/kunskapshöjande passet samt i det av kommunen valda fördjupningsblocket. Tre personer från kommunen inbjuds dessutom att kostnadsfritt delta vid SKL:s innovationsdag våren 2015.

Det här förväntas av deltagande kommun

Innan intresseanmälan kan lämnas ska förankring hos kommunledning ha skett.

Varje deltagande kommun

- ✦ utser en ansvarig kontaktperson som förankrar, inbjuder och administrerar mötesplatsen i den egna organisationen.
- ✦ har förankrat mötesplatsen i kommunledningen.
- ✦ genomför en självskattning via det verktyg som tillhandahålls av SKL.
- ✦ står själv för kostnader som är relaterade till antalet deltagare; lokal samt för eventuell förtäring såsom kaffe och lunch i anslutning till sammankomsten.



*”Det är viktigt att det inte bara sitter experter i stads-
huset och pratar om innova-
tion utan att det på varje
arbetsplats finns någon som
är taggad att driva de här
frågorna. Och att det finns
chefer som kan ta hand om
arbetet och sprida det vida-
re. Det är då vi kan utveckla
kommunen.”*

Pär Eriksson, kommunchef
i Eskilstuna kommun

© Sveriges Kommuner och Landsting, 2014
Illustrationer: Helena Bergendahl
Layout: Kombinera
Tryck: LTAB, september 2014

Innovationsstafetten riktar sig till ledande chefer och politiker i kommuner som vill finna nya sätt att lösa vardagsproblem och utveckla smarta välfärdstjänster i kommunal verksamhet.

Är din kommun intresserad av att Innovationsstafetten kommer till er?

Vänligen kontakta:

Linda Ahlford, SKL, linda.ahlford@skl.se, tel 08- 452 7356.

Antalet platser är begränsat.

Detta initiativ sker i samarbete med VINNOVA inom ramen för vår överenskommelse att stärka innovationskraften i offentlig verksamhet.

