

LOKALA EXEMPEL PÅ FÖREBYGGANDE ARBETE MOT  
VÅLDSBEJAKANDE EXTREMISM

# Samordningsteamet i Malmö Stad



Sveriges  
Kommuner  
och Landsting



## Samordningsteamet i Malmö Stad



Samordningsteamet samlar 20 tjänstepersoner som möter unga. Deltagarna kommer från stadens samtliga verksamhetsgrenar samt från polis, psykiatri och kriminalvård. Tillsammans verkar de för att höja medvetenheten om förekomsten av våldsbejakande extremism i Malmö. Teamet ökar kunskapen hos relevanta yrkesgrupper, breddar kontaktytorna mellan stadens förvaltningar och skapar trygghet i organisationen.

### Bakgrund

Som landets tredje största kommun stod Malmö stad, med en organisation bestående av mer än 24 000 medarbetare, inför utmaningen att etablera ett proportionerligt, effektivt och genomtänkt arbete för att värna demokratin mot uppkomsten av våldsbejakande extremism. Trycket var högt och kom dels från den nationella nivån, dels från kommunens egna tjänstepersoner. Många kände att de saknade kunskap för att förhålla sig till frågorna. De sökte också verktyg att upptäcka och hantera ärenden vilket skapade en viss oro i organisationen. Det organisatoriska uppdraget hamnade på Malin Martelius bord. Som trygghets- och säkerhetssamordnare i Malmö stad insåg hon tidigt att frågan var för bred för att lägga på en person eller tjänst. Antalet samverkansparter var för många och kunskapsbehovet för stort. Tillsammans med kollegan Arash Zinat Bakhsh, från kommuncentrala sociala resursförvaltningen, bjöd Malin därför in 20 av kommunens tjänstemän att delta i ett samordningsteam. Syftet med teamet var att göra dess medlemmar till specialister i frågor om våldsbejakande extremism. På så sätt får berörda förvaltningar kunskapsnoder som verkar aktivt för att värna demokratin mot våldsbejakande extremism.

## Hur Malmö har gått tillväga.

Malin och Arash agerar teamledare och har delat upp ansvaret. Malin håller i de strategiska delarna medan Arash samordnar verksamhetsfrågorna. Under hösten 2015 sammankallades teamets deltagare för första gången. Runt bordet medverkade representanter från grund- och gymnasieskolan, elevhälsan, socialtjänsten, vuxenpsykiatri och kommunpolis. Deltog gjorde också representanter för stadens lokala stödtelefon mot våldsbejakande extremism samt en tjänsteperson från dess SSPF-grupp.

Teamets medlemmar tar kontinuerligt emot information från Malin och Arash och har till uppgift att sprida denna vidare i sina respektive organisationer. Det kan exempelvis handla om ny, relevant forskning om våldsbejakande extremism eller uppdateringar om beslut som fattats på nationell nivå. Utöver detta ska gruppen träffas minst två gånger per termin. Vid dessa tillfällen får gruppens medlemmar delta i ämnesspecifika utbildningsdagar, öva på att samarbeta kring och hantera fiktiva fall samt bredda sina kontaktytor gentemot andra förvaltningar i Malmö stad. Så sent som i oktober 2016 genomfördes en tvådagars studieresa till Stockholm.

Malin betonar vikten av att teammedlemmarna har beslutsmandat i sina respektive organisationer. Detta ger tyngd åt frågorna och en möjlighet till konkreta åtgärder. Samtidigt är det av avgörande betydelse att personerna inte sitter för högt upp i sina förvaltningar eftersom kontakten med den dagliga verksamheten ger en unik förståelse för de ramar som dess tjänstepersoner rör sig inom. Malin menar att första och andra linjens chefer eller samordnare befinner sig på rätt nivå i organisationen.

Malins och Arashes långsiktiga målsättning är att gruppens medlemmar bygger upp en kompetens som ger tjänstepersonerna i respektive förvaltning ett kompetent bollplank, mot vilket de kan bolla frågor om våldsbejakande extremism. Malin är noga med att understryka att detta aldrig sker på individnivå och att sekretessen alltid värnas. Istället handlar det om utbyte av kunskap och lösningar. Samordningsteamets medlemmar agerar på så vis förlängda armar, ut i stadens organisationer. Därigenom utgör teamet ett värdefullt internkommunikativt verktyg i en stor organisation.

## Framgångsfaktorer

- Den största vinsten med samordningsteamet är att många olika perspektiv appliceras på ett område där alla kan bidra med sin unika erfarenhet. Teamet binder ihop arbetet och sprider kunskapen i organisationen på ett väl anpassat sätt.
- Malmö har anlagt ett brett demokratifokus i det förebyggande arbetet mot våldsbejakande extremism. Att samtidigt arbeta mot religiös, höger- och vänsterextremism, har gett trovärdighet och tyngd i arbetet.

*”Jag tror att samordningsteamet har bidragit till mer lugn i staden. Representanter för teamet finns i nära nog alla stadens förvaltningar, vilket gör att våra tjänstepersoner kan hitta ett kunnigt bollplank om de stöter på frågor som relaterar till våldsbejakande extremism. Det ger en trygghet”, säger Malin Martelius, Trygghets- och säkerhetssamordnare i Malmö stad.*

## Utmaningar

- Det är otroligt viktigt att samverkan sker på rätt nivå. Samordningsteamet arbetar inte på individnivå utan på verksamhetsnivå. Målsättningen med samverkan ska vara att öka den samlade kunskapen och sprida denna i organisationen. Här måste sekretessen värnas eftersom det är utifrån denna som tilliten mellan stadens medborgare och dess verksamheter bevaras

Upplysningar om innehållet  
Malin,Svanberg, Malin.svanberg@skl.se

© Sveriges Kommuner och Landsting, 2017  
Text: Louisa Tarras-Wahlberg  
Illustration/foto: Henrik Wallmark