

# Mänskliga rättigheter i styrning och ledning

Demokratidagen 2017

Tyra Warfvinge  
Sektionen för demokrati och styrning  
[tyra.warfvinge@skl.se](mailto:tyra.warfvinge@skl.se)

## Mänskliga rättigheter beskriver



- Vad som **inte** får göras mot någon människa



- Vad som **måste** göras för varje människa

Standard

- Juridik/lagar

+

Principer

- Etik/värdegrund

=

Rättighetsbaserat arbete

## Vad blir bättre när vi arbetar människorättsbaserat?

Film från SKL:s webbutbildning, kap. 3, avsnitt 3.3

<http://mrutbildning.se/skl>



# Ansvar för välfärd

INRIKTNINGEN FÖR SVERIGES KOMMUNER OCH LANDSTING  
KONGRESSPERIODEN 2016-2019

## Respekten för mänskliga rättigheter

### *Mänskliga rättigheter*

De nationella och internationella åtaganden som Sverige har gjort gällande mänskliga rättigheter implementeras i hög grad på lokal och regional nivå. Rätten till exempelvis hälsa, utbildning, delaktighet och inflytande konkretiseras i mötet mellan kommuner, landsting, regioner och invånarna. Även om Sverige har kommit långt förekommer såväl diskriminering som orättmätiga skillnader i tillgången till och kvaliteten på välfärden mellan olika invånare och grupper. Arbetet med att integrera ett rättighetsperspektiv i styrning och ledning såväl som i verksamheter behöver stödjas och stärkas.

### Inriktningsmål för kongressperioden 2016-2019

49. SKL ska verka för att kommuner, landsting och regioner har goda förutsättningar att främja de mänskliga rättigheterna.

# Handlingsplan 2014-2017

- Utvecklingsarbete
  1. MR i styrning och ledning
  2. Kännetecken för en svensk MR-kommun/MR-region
- Utbildning och kompetensutveckling
- Spridning av goda exempel
- Omvärldsspaning, dialog och samverkan



# Mänskliga rättigheter på lokal och regional nivå

EN PLATTFORM FÖR POLICY- OCH VERKSAMHETSUTVECKLING



Sveriges  
Kommuner  
och Landsting



# MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER I STYRNING & LEDNING

50 september - 1 december 2013



# Mänskliga rättigheter på lokal och regional nivå

OMVÄRLDSSTYRNING FÖLJER PÅ STYRNING OCH LEDNING



## Introduktion till mänskliga rättigheter

För dig som verkar i svensk offentlig verksamhet



Kapitel 1  
Varför

Kapitel 2  
Vad

Kapitel 3  
Hur



# MR

VAD ÄR  
EN MR-STAD  
I SVERIGE?

Fråga forskarna!

VÄSTRA GÖTALANDSREGIONEN  
- fem steg till mänskliga rättigheter

HANNA THOMÉ  
OCH JIMMY BAKER  
om varandras MR-arbete

MÄNSKLIGA  
RÄTTIGHETER  
I KOMMUN,  
LANDSTING  
OCH REGION



SVERIGES  
KOMMUNER  
OCH LANDSTING

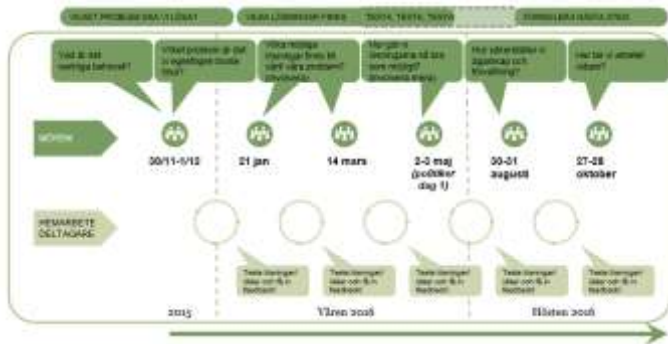


Sveriges  
Kommuner  
och Landsting

# Mänskliga rättigheter i styrning och ledning

- SKL förmedlar kunskap, stödjer och erbjuder erfarenhetsutbyte till kommuner, landsting och regioner som vill driva utvecklingsarbete.
- 11 kommuner och 4 landsting och regioner utvalda.
- Från november 2015 – februari 2017
- Både MR- och styrning och ledningskompetens.
- Ledning och styrning; organisering av frågorna, styrkedjan, uppföljning, förändringsledning, indikatorer, hur olika perspektiv kan samordnas, resultateffekter m.m.
- Lovande och varierande exempel – spridning till övriga medlemmar.

# MR i styrning och ledning



Organisationen har en vision eller ett fastställt syfte med verksamheten, sett ur ett medborgar-/brukarperspektiv

Tre "redskap" för att förverkliga visionen (eller syftet med verksamheten)

Val av organisationsform

- Vem ska göra vad?
- Har samarbete?
- Har fattat vi beslut?
- Vem utför?

Val av formella styrmedel

- Styr- och ledningssystem
- Styr- och budgetprocess
- Mållplan
- Regler/policydokument
- Mät och uppföljning
- Beföringssystem

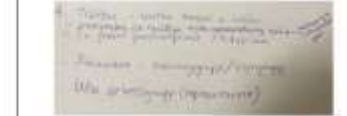
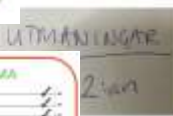
Val av informella styrmedel

- Kultur
- Värderingar
- Värdgrund
- Lärande
- Lärarskap
- Medarbetarskap



... på hemmaplan?

4. Vad är det första ni gör när ni kommit hem?



Projektplan

Metod: grupparbete utifrån mall

Tid: fram till 14.30

15 juni

15 august

SCHEMA



# Två exempel – Piteå och Botkyrka

- Anna-Lena Pogulis, Piteå kommun
- Helena Rojas, Botkyrka kommun

# Tack för uppmärksamheten!

- [www.skl.se/mr](http://www.skl.se/mr)
- <http://mrutbildning.se/skl>
- Facebook: SKL Mänskliga rättigheter

Kontakt: Tyra Warfvinge, Sektionen för demokrati och styrning

[tyra.warfvinge@skl.se](mailto:tyra.warfvinge@skl.se)

08-452 79 12