

# Verksamhetsplan

## för internationellt arbete

Gäller från: 2013-11-01  
Gäller för: Ljungby kommun  
Fastställd av: Kommunstyrelsen  
Utarbetad av: Anette Olsson  
Revideras senast: 2018-06-01  
Version: 1  
Dokumentansvarig förvaltning: Kommunledningsförvaltningen

*Ett utskrivet dokument är alltid en kopia, giltig version finns alltid på intranätet.*

## Innehållsförteckning

Verksamhetsplan .....	1
Innehållsförteckning .....	2
Inledning.....	2
Nyttan med internationellt arbete .....	3
Arbetsätt.....	4
Organisation och ansvar .....	5
Uppföljning .....	6

## Inledning

Verksamhetsplanen är kommunövergripande och är kopplad till *Policy för internationellt arbete*, antagen av fullmäktige. Policyn anger den politiska inriktningen för hur internationellt arbete ska bedrivas. I policyn framgår syfte med Ljungby kommuns internationella arbete; syftet är att bidra till att de strategiska kommunövergripande och verksamhetspecifika målen uppnås. Det internationella arbetet ska ses som ett verktyg för utveckling av kommunen. I policyn framgår tre strategiska områden; attraktivitet, hållbar tillväxt och medborgarnytta. Dessa beskrivs i *Policy för internationellt arbete*.

De tre strategiska områdena har kopplingar till och samspelar med det regionala utvecklingsprogrammet i Kronobergs län och OECD-rapporten för Småland och Blekinges utmaningar. Det finns även kopplingar till EU:s Östersjöstrategi och EU:s långtidsstrategi "Europa 2020" med fokus på smart tillväxt, hållbar tillväxt och tillväxt för alla.

Verksamhetsplanen för internationellt arbete ger vägledning för kommunens nämnder, förvaltningar och bolag genom att beskriva vilket ansvar och förhållningssätt kommunen har gällande internationellt arbete. Varje nämnd, förvaltning och bolag kommer att integrera det internationella perspektivet i verksamheten. Det internationella perspektivet ska användas där det ses som ett verktyg för utveckling.

Verksamhetsplanen gäller till 2018-06-01 eller revideras vid behov.

## Nyttan med internationellt arbete

Ljungby kommuns utmaningar delas med andra i Europa och i övriga världen. Flera kommunala utmaningar och utvecklingsbehov är gemensamma för kommuner, städer och regioner inom Europeiska Unionen, EU. Genom ett aktivt samarbete kan vi ta del av erfarenheter och kunskap inom sakområden som är angelägna för vår kommunala utveckling. Detta ger nya perspektiv på den egna verksamheten och ny kompetens som kan bidra till positiv utveckling.

Att få ett internationellt perspektiv på den egna verksamheten kan ha en direkt effekt på verksamhetens kvalitet genom att den då kan utvärderas ur nya synvinklar. Att möta människor över gränser kring gemensamma problemställningar leder till lösningar och förbättringar inom våra verksamheter.

När kommunens utvecklingsbehov stämmer med EU:s inriktningar finns möjlighet att delta i EU-projekt och olika nätverk. Samtidigt som kommunen får delfinansiering från EU kan kommunen omvärldsbevaka och verksamhetsutveckla, vilket stärker kommunens tillväxtmöjligheter. I slutändan kan detta bidra till stärkt attraktionskraft, hållbar tillväxt och upplevt mervärde för medborgarna. Dessutom kan kommunen uppfattas som en ännu mer attraktiv arbetsgivare.

Internationellt engagemang innebär att kommunen får tillgång till fler verktyg för att uppnå kommunens mål och visioner. Nyttan med internationellt arbete kan sammanfattas till:

- Ökad kunskap
- Nya arbetsätt och lösningar
- Strategiska samarbeten inom egna utvecklingsområden
- Möjligheter till påverkan (t ex EU)
- Ökad attraktivitet
- Extern finansiering

## Arbetsätt

Det internationella arbetet i Ljungby kommun styrs av behov och långsiktig nytta. Kunskap om EU och dess möjligheter ska finnas ute i hela kommunkoncernen. Det internationella arbetet ska präglas av god framförhållning när samarbeten ska inledas och ömsesidig nytta för deltagande parter. Möjligheten att samverka med redan etablerade kontakter bör undersökas innan nya kontakter tas. Nyttan för Ljungby kommun ska alltid vara prioriterat.

Verksamhetsutveckling, omvärldsbevakning och näringslivsutveckling ligger i fokus för kommunens internationella engagemang. Det har framkommit i de dialogmöten som har genomförts med förvaltningar, presidium och bolag angående framtida utvecklingsområden.

### ▪ **Verksamhetsutveckling**

Internationellt arbete i detta perspektiv utvecklar och stärker den kommunala verksamheten och dess personal för att på bästa sätt nå Ljungby kommuns övergripande mål. Förvaltningar och bolag deltar i relevanta internationella projekt som ligger i linje med ordinarie kommunal verksamhetsutveckling och får därmed ta del av utvecklingsmedel och andra internationella aktörers erfarenheter och kunskaper. Kompetensutvecklingsinsatser ska möjliggöras på det internationella området.

### ▪ **Omvärldsbevakning**

Ljungby kommun är i högsta grad beroende av utvecklingen i omvärlden. Lagstiftning, influenser och händelser i omvärlden påverkar direkt eller indirekt Ljungbys utveckling och tillväxt. Därför är det av stor vikt att ha en god bevakning inom de områden som kan komma att påverka kommunen. Deltagande i internationella nätverk ska aktivt användas för att främja kommunens utveckling samt vara ett medel för omvärlds- och intressebevakning.

### ▪ **Näringslivsutveckling**

Tillväxt i Ljungby och i regionens näringsliv är en förutsättning för kommunens utveckling. Ur ett näringslivsperspektiv syftar internationellt arbete till att skapa kontakter, attrahera investeringar, öka kunskapsspridning och öppna dörrar för näringslivet. Framför allt ska utvecklingen gynnas i de utpekade inriktningarna som framgår i Ljungby kommuns handlingsplan för näringslivsavdelningen.

## Organisation och ansvar

**Kommunfullmäktige** antar policy för internationellt arbete för Ljungby kommun och beslutar om förslag till nya vänorter.

**Kommunstyrelsen** antar verksamhetsplan för internationellt arbete för Ljungby kommun. Kommunstyrelsen ansvarar för strategisk ledning och samordning av det internationella arbetet samt för uppföljning. Kommunstyrelsen utser politiker med särskilt ansvar för internationella frågor. Kompetens inom EU-projektekonomi, administration och arkivering finns som centralt stöd till förvaltningar och bolag på kommunledningsförvaltningen.

**Nämnder/förvaltningar/bolag** ansvarar för att internationellt arbete integreras i verksamheten. Nämnder och bolag ska integrera det internationella perspektivet i sina respektive verksamhetsplaner, där prioriterade sak- och utvecklingsfrågor lyfts och insatser anges för att nå de strategiska områdena i policyn. Förvaltningar och bolag tar vid behov fram handlingsplaner eller rutin för arbetet.

De ansvarar även för att internationellt samarbete och medfinansiering prövas i arbetet med att utveckla den egna verksamheten. Nämnder och bolag har eget ekonomiskt ansvar för sitt internationella arbete. En internationell kontaktperson från varje förvaltning och bolag ska utses och som ges utrymme och möjlighet att ingå i arbetsgruppen för EU-frågor.

**EU-samordnaren** från kommunledningsförvaltningen har samordningsansvar för arbetsgruppen för EU-frågor, leder det strategiska arbetet och har ett kommunövergripande ansvar. EU-samordnaren ska ses som en intern central resurs för hela kommunkoncernen. EU-samordnaren har kunskap om EU/internationalisering och dess möjligheter ur ett kommunövergripande perspektiv. EU-samordnaren omvärldsbevakar, deltar i kontaktskapande aktiviteter samt finns tillgänglig för diskussioner av idéer. Vid behov kan EU-samordnaren utgöra ett stöd i ansökningsprocesser. EU-samordnaren ansvarar för årlig sammanställning av nämnders och bolags rapporteringar av det internationella arbetet.

I **arbetsgruppen för EU-frågor** ingår förvaltningarnas och bolagens internationella kontaktpersoner samt politiker med särskilt ansvar för internationella frågor. Kontaktpersonerna ska med stöd av EU-samordnaren ansvara för informations- och kunskapsförmedling inom respektive förvaltning och bolag. Kontaktpersonerna har baskunskap om EU/internationalisering och dess möjligheter. Kontaktpersonerna omvärldsbevakar inom respektive verksamhetsområde, deltar i kontaktskapande aktiviteter och finns tillgängliga för att diskutera idéer.

Politiker med särskilt ansvar för internationella frågor deltar i kommunens strategiska arbete och deltar i kontaktskapande aktiviteter.

## Uppföljning

Det internationella arbetet rapporteras i nämndens eller bolagets verksamhetsberättelse. Rapporteringen ska innehålla allt internationellt arbete.

En sammanställning av det internationella arbetet genomförs årligen av EU-samordnaren i samarbete med de internationella kontaktpersonerna. Detta redovisas i Ljungby kommuns årsredovisning.