



INBJUDAN TILL NÄTVERK

Förenklat och effektivare styrsystem

Tänk om det fanns en styrmodell som fungerade perfekt. Säkert tänker och önskar sig många kommuner detta. Men istället är det många kommuner som själva påtalar att det finns brister. Att man inte får genomslag eller uppnår önskade effekter. Det uppstår missnöje i organisationen som tar sig uttryck på olika sätt. Kanske handlar det om en överdos av styrning? Men det kan också finnas andra anledningar till att styrningen inte fungerar optimalt och behöver anpassas och förändras. Vi befinner oss i en tid då nya förhållningssätt och arbetssätt ska implementeras (till exempel en profession som tillåts ta ett större ansvar och ges större friheter, medborgare och brukare involveras i utveckling och förbättring av service och tjänster). Hur påverkar detta vårt sätt att styra och våra styrmodeller? Vad behöver förändras? Och hur säkerställer vi att vi uppnår allra bästa tänkbara lösning? Behöver vi se över hur vi organiserar oss? Hur vi styr? Eller hur vi leder?

SKL bjuder nu in till ett nätverksarbete där deltagande kommuner dels på hemmaplan genomför en analys kring bakomliggande orsaker till behovet av förändring av styrningen. Och med genomförd analys som utgångspunkt tar fram förslag på förbättringar och implementera dessa i sin kommun.

Syfte och mål

Ambitionen för deltagande kommuner ska vara:

- Att genom analys skapa en tydlig bild kring bakomliggande orsaker eller utmaningar
- Att genomföra ett förbättringsarbete som stödjer kommunen i att förenkla och effektivisera styrmodellen

Genomförda förbättringsarbeten ska kunna spridas till andra kommuner som goda exempel.

Arbetsformer för nätverket

Under projektet gång kommer kommunerna att bjudas in till tre nätverksträffar. Vid nätverksträffarna förväntas att både representanter från styrgrupp och projektledare delta. Mellan respektive nätverksträff åtar sig kommunen att driva ett eget utvecklingsarbete på hemmaplan. SKL stödjer projektledarna genom regelbundna projektledarträffar. Uppstart av nätverket sker i maj i Stockholm. Även de övriga nätverksträffarna/projektledarträffar kommer att förläggas till Stockholm.

Samtliga träffar innehåller erfarenhetsutbyte, stöd och coachning till kommunerna. Externa inspel sker utifrån deltagarnas behov.

Kommunen ska på hemmaplan ha inrättat en styrgrupp som aktivt deltar i arbetet.

Tidplan

2017

Maj	Styrgrupp + projektledare	– uppstartsmöte problembilder/utmaningar
Juni	Projektledarträff	– uppstart av analysarbete/metod och verktyg
September	Projektledarträff	– avrapportering av analysarbetet
Oktober	Styrgrupp + projektledare	– från analys till nästa steg förbättringsarbete
November	Projektledarträff	– Uppstart förändringsarbete/metoder/verktyg

2018

Februari	Projektledarträff	– pågående förändringsarbete
April	Projektledarträff	– pågående förändringsarbete
Maj	Projektledarträff	– avrapportering förändringsarbete
Juni	Styrgrupp + projektledare	– avrapportering förändringsarbete
Juni-Nov	Varje kommun implementerar sitt förändringsarbete i sin kommun. SKL har under denna period löpande kontakt med kommunerna.	
Nov	Styrgrupp+ projektledare	Slutseminarium presentation av förändringsarbete, erfarenheter etc. Öppet seminarium för andra kommuner som vill ta del av vad som skett i projektet.

Kostnad

Kostnaden för deltagande i nätverket uppgår till 25 000 kr per kommun (kommuner med > 15.000 invånare) och 15.000 kr per kommun (kommuner med < 15.000 invånare). Kommunen bekostar själva sina resor och eventuella kostnader för boende i samband med nätverksträffarna. Debitering sker vid två tillfällen i slutet av 2017 samt under våren 2018.

Urvalsprocess

Antalet deltagande kommuner är begränsat till 10 kommuner. Skulle antalet intresserade kommuner överstiga detta antal kommer en urvalsprocess att ske. Urvalet kommer att bygga på den intresseanmälan som skicka in men också på geografisk spridning, kommun-/landstingsstorlek och politiskt majoritet. Detta för att få en så bra spridning som möjligt.

Intresseanmälan

Till intresseanmälan ska bifogas en kort beskrivning varför kommunen vill ingå i nätverket.

Senast den **28 april** vill vi ha er intresseanmälan som ni skickar in till christine.feuk@skl.se.

Information & kontakt

Har du frågor eller funderingar kring nätverkets upplägg hör av dig till oss.

Christine Feuk, projektledare

Telefon: 08-452 79 94 e-post: christine.feuk@skl.se

Varmt välkomna att anmäla er till ett spännande arbete kring att förenkla och effektivisera kommunens styrsystem!